



Le Président-Directeur Général

Les Clayes-sous-Bois, le 14 mai 2008

Madame, Monsieur

En 2007, Bull a fortement accéléré sa transformation et clarifié sa stratégie de recentrage sur les Services et le développement de solutions Produits à forte valeur ajoutée, notamment pour le calcul intensif, le stockage et la sécurité. L'excellence dans l'exécution est notre priorité. Nous avons consolidé nos fondamentaux par de nouvelles initiatives et acquisitions, remporté des contrats prestigieux et redressé notre image auprès des décideurs publics et privés.

Une stratégie au service de la performance

Nous avons atteint notre objectif majeur pour 2007 qui était de réaliser un profit opérationnel (EBIT) supérieur à 22 millions d'euros. Cette performance a été obtenue grâce à la bonne tenue de nos positions établies dans les activités d'infrastructures et à l'amélioration opérationnelle de nos activités de Services.

Nous nous étions également fixé trois objectifs opérationnels majeurs :

1. **Pour le segment 'Produits'**, nous avons consolidé notre légitimité dans le domaine du calcul intensif avec nos succès commerciaux et acquis Serviware, leader en France dans l'intégration de solutions de calcul intensif, notamment dans le secteur industriel.

Nos serveurs GCOS ont montré une activité remarquable dans le monde, avec notamment des déploiements conséquents réalisés pour la CNAF, la Poste Algérienne ou le GSIT¹, pour n'en citer que quelques uns. Nous avons renforcé la compétitivité et largement étendu nos gammes Escala et NovaScale.

Enfin nous avons lancé une nouvelle initiative avec le « Bio Data Center », approche innovante pour réduire l'empreinte carbone des centres informatiques.

2. **Pour le segment 'Services'**, nous avons affiché une dynamique de croissance sur dix trimestres consécutifs bien supérieure à celle du marché. Les actions de fond engagées pour améliorer la rentabilité se sont traduites par une progression de près de deux points de la marge brute.

Nous avons développé cette activité par des acquisitions ciblées, notamment en Espagne, où le rachat de la SSII Siconet a considérablement renforcé le potentiel de croissance de notre filiale sur certains de ses marchés stratégiques, comme la banque et l'assurance.

Nous avons avancé dans la verticalisation par métier de nos activités grâce à la consolidation de 'Business Units' mondiales telles que Télécommunications & Médias, Taxes & Douanes, Secteur Postal, et créé des centres de services, comme celui du Maroc, dédié à « l'off shoring » pour les projets d'intégration des opérateurs de télécommunications et d'e-administration de la région.

3. **Le segment 'Maintenance' s'est redressé en 2007.** Il a affiché pour la première fois depuis de nombreuses années une croissance de son chiffre d'affaires. Grâce notamment au déploiement des meilleures pratiques et à l'offre de services à plus forte valeur ajoutée, je considère qu'il a désormais le potentiel pour faire face à la baisse structurelle liée à la fiabilité des nouveaux systèmes que connaissent tous les constructeurs.

¹ GSIT : Groupement pour un Système Interbancaire de Télécompensation



Bull a recruté et rajeuni

Pour soutenir notre croissance, notamment dans le secteur des télécoms et des services, que ce soit en France, en Pologne, au Maroc, aux USA, au Brésil..., Bull a embauché 1 100 personnes, dont 400 en France, pour moitié en régions. Principalement de jeunes ingénieurs de développement, des commerciaux et des chefs de projet expérimentés. Près de 40 % des salariés ont rejoint Bull depuis moins de trois ans, illustrant ainsi le renouvellement profond de nos compétences et de nos équipes. Cette politique de recrutement se poursuivra en 2008.

Des projets prestigieux

Tout d'abord, dans le domaine du Calcul Haute Performance (HPC). Plus de 100 clients dans 15 pays sur 3 continents ont choisi les supercalculateurs Bull, validant notre stratégie initiée il y a seulement 4 ans. Quelques exemples : le **CCRT** a retenu Bull pour le supercalculateur civil le plus puissant de France, partie intégrante d'un des plus puissants complexes scientifiques au monde avec le site du CEA qui délivre plus de 100 Térafflops. Un succès renouvelé au 1er trimestre 2008, avec un nouveau supercalculateur, à l'architecture hybride innovante de 300 Térafflops. Nous avons également remporté des contrats dans de grands pays européens, notamment en Allemagne, en Espagne et au Royaume-Uni avec la prestigieuse **Université de Cardiff**. En Amérique latine, Bull a pris pied de façon remarquable avec la fourniture de supercalculateurs à de prestigieuses universités fédérales brésiliennes. Des succès confortés par de nouveaux records mondiaux : la simulation la plus sophistiquée de la formation des structures de l'Univers et des performances inégalées dans la recherche d'images au sein de très grandes bases de données.

Autre domaine, les grands projets d'intégration et d'infrastructure. Bull est l'artisan de l'infrastructure du projet **Chorus** de gestion des finances de l'Etat, par laquelle transitera 1/5e du PIB. Hautement sécurisée et disponible, supportant 40 000 utilisateurs, cette infrastructure comprend près de 500 serveurs NovaScale et Escala et nécessite plusieurs dizaines de milliers de jours de service. Autre projet d'envergure : **La Poste**, qui nous a confié la relocalisation et l'hébergement de son parc de serveurs sur deux sites industriels, hautement sécurisés (1 733 serveurs, 2200 m² de plateaux informatiques urbanisés en moins de 4 mois. Une illustration exemplaire de ce que nous pouvons apporter en termes de service, de flexibilité et de sécurité. Aux Etats-Unis, je citerai **l'Etat de Californie** qui après d'autres grands Etats a choisi Bull pour la solution décisionnelle de son programme Medicaid. Ainsi, Le pilotage des services sociaux de santé gérés par Bull aux USA concerne un américain sur quatre (15 millions sur 60 millions d'ayants droit) et plus du tiers des dépenses nationales. Enfin, nos équipes ont remporté les projets ambitieux de la **Poste australienne** et de nombreux opérateurs dans le monde.

Avec l'avènement des architectures ouvertes, des centrales informatiques et des logiciels libres, la technologie est aujourd'hui à un tournant. Bull, seul industriel européen, a l'audace d'innover sur tous ces domaines. Mi avril 2008, nous avons procédé au lancement le plus important de Bull depuis des années avec **Globull**, la plate-forme de sécurité mobile la plus sûre au monde. Un outil révolutionnaire de la taille d'un assistant personnel.

En 2008, l'énergie de toutes les équipes est mobilisée pour poursuivre la transformation profonde du Groupe, gage de création de valeur. Confiants en l'avenir de Bull, nous vous remercions de l'intérêt que vous lui portez.