

La gestion des risques : un outil clé de la gouvernance des établissements industriels



Intégrer la conformité réglementaire

L'analyse et l'identification des risques est au cœur des préoccupations des dirigeants et est indissociable de la gouvernance d'entreprise. La complexité des écosystèmes et des cycles de gestion, ainsi que l'explosion du volume de textes réglementaires et des canaux de communication entre parties prenantes sont autant de paramètres que le dirigeant doit parfaitement maîtriser pour un meilleur pilotage et l'assurance de la conformité réglementaire. Forts de leur savoir-faire dans ce domaine et de leur connaissance des systèmes d'information, les consultants de Bull vous aident à programmer et à mettre en œuvre une gestion intégrée de la conformité réglementaire (GICR).

Avez-vous une vue claire des obligations de communication dont vous êtes responsable ? Les données utiles à votre reporting réglementaire sont-elles produites par un système auditable dont la logique est transparente ? Les processus du site industriel sont-ils gérés avec des paramètres prenant en compte les risques nouveaux ? La classification et l'identification des produits sont-elles respectées dans vos processus de production, de stockage et d'expédition ? La mesure des risques est-elle partagée entre les activités industrielles et les activités stratégiques de l'entreprise ? Les informations accompagnant les produits de votre établissement sont-elles identiques dans toutes les langues en plus d'être conformes à la réglementation ?

Programmer la conformité est incontournable

Maîtriser la gestion de la conformité passe par l'articulation d'un ensemble cohérent et accepté de projets, qu'il s'agisse de projets organisationnels (délégation de responsabilité et de moyens, embauche, formalisation de processus,

standardisation, etc.), de travaux sur l'information (fusion de sources de données, nettoyage de données, etc.) ou de toute activité nécessaire à la conformité réglementaire. La capitalisation est incontournable dans cet effort de systématisation. Enfin, la gestion des changements de processus- et la maîtrise des risques qui en découlent- restent une étape cruciale pour la réussite de votre démarche.

Outiller la conformité réglementaire de votre établissement

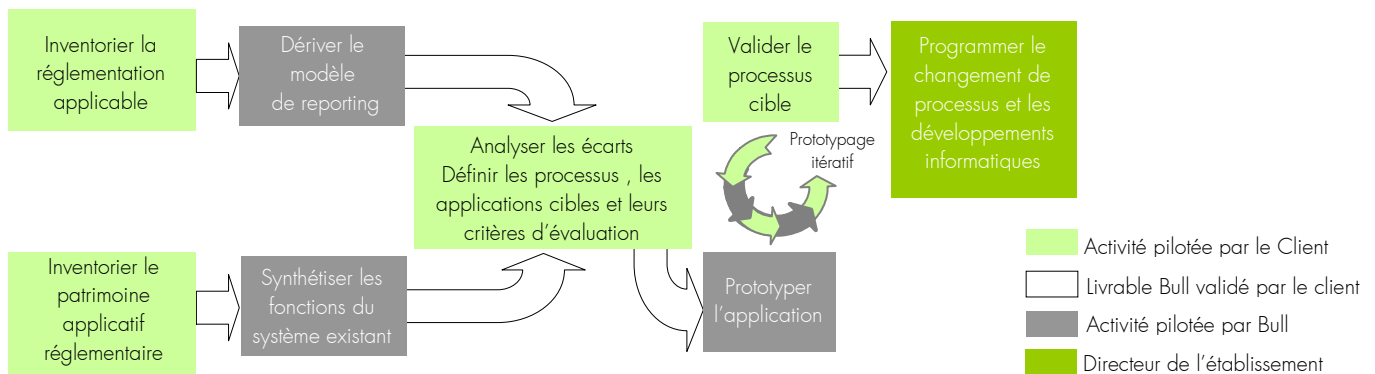
Bull Management est l'entité conseil et intégration de Bull. Ses consultants interviennent en gouvernance pour vous aider à définir une démarche complète de gestion intégrée de la conformité, depuis l'analyse des réglementations applicables à votre établissement et l'étude de votre patrimoine applicatif réglementaire, jusqu'à la définition des processus et des applications cibles. Grâce à une méthodologie outillée et itérative, ils programment les étapes du projet et vous aident à maîtriser les risques liés au changement.

BULL MANAGEMENT



Architect of an Open World™

Les étapes de la démarche de programmation



Des approches de mise en œuvre flexibles et itératives

Les consultants interviennent en Assistance à Maîtrise d'Ouvrage (AMOA) et lors d'études de cadrage auprès de tous les établissements industriels utilisant un module informatisé pour effectuer le reporting réglementaire :

- Si le module en production est celui de SAP, ils préparent la mise en œuvre de la gestion des risques au moyen d'une étude de cadrage du module SAP GRC Risk Management et interviennent dans des missions d'AMOA ;
- Si le module en production est un logiciel « best-of-breed » du marché ou un développement spécifique, ils préparent la mise en œuvre de la gestion des risques au moyen d'une étude de

cadrage NetWeaver visant soit à fédérer le logiciel existant au module SAP GRC Risk Management, soit à utiliser les fonctions de Business Intelligence de NetWeaver pour outiller la gestion des risques environnementaux et de santé au travail ;

- Si le reporting réglementaire est majoritairement effectué avec des outils de productivité individuelle de type Excel ou Access, ils proposent une démarche de mise en œuvre du module SAP EHS basée sur les données tabulaires existantes. Les utilisateurs sont alors accompagnés dans l'utilisation des fonctions standard et n'ont pas à se familiariser avec

l'utilisation du module SAP avant d'en obtenir le résultat. Ils peuvent objectivement évaluer le taux de couverture de l'application cible par le module SAP EHS. Les consultants de Bull disposent des éléments pour la conception détaillée des adaptations à SAP EHS. L'étude de cadrage permettra un meilleur alignement sur les besoins des utilisateurs.

- Au cas où le reporting réglementaire est effectué sans réutilisation des approches et des outils et si le processus cible mandate une standardisation du reporting réglementaire, les consultants Bull mènent une étude de cadrage du module SAP EHS.

Les principaux cas d'usage de la gestion intégrée de la conformité réglementaire

- Passer d'efforts individuels pour se conformer à certains textes réglementaires à un effort collectif pour se conformer à tous les textes réglementaires
- Sortir de discussions sur la facilité d'emploi respective des logiciels pour effectuer un saut qualitatif significatif vers des applications auditables et aptes à informer la gestion des risques
- Intégrer la conformité aux textes réglementaires spécifiques à l'établissement à des approches pilotées de manière centrale (par exemple conformité REACH)
- Migrer vers des applications conçues pour échanger électroniquement et dériver certaines données

Les livrables de ces prestations de service sont la propriété du client. La méthode de programmation de la conformité réglementaire illustrée sur le graphique appartient à Bull.

©Bull SAS – 2009 - RCS Versailles B 642 058 739 - SAP, SAP NetWeaver, SAP NetWeaver BI, SAP GRC Risk Management et SAP EHS sont des marques déposées de SAP AG Excel et Access sont des marques déposées de Microsoft Corporation. Bull se réserve le droit de modifier ce document à tout moment et sans préavis. Certaines offres ou composants d'offres décrits dans ce document peuvent ne pas être disponibles localement. Veuillez prendre contact avec votre correspondant Bull local pour prendre connaissance des offres disponibles dans votre pays. Ce document ne saurait faire l'objet d'un engagement contractuel.
Bull – Rue Jean Jaurès - 78340 Les Clayes sous Bois – France

Cette brochure est imprimée sur papier composé de 40 % de fibres éco-certifiées issues d'une gestion forestière durable et de 60 % de fibres recyclées, en application des règles environnementales (ISO 14001)